

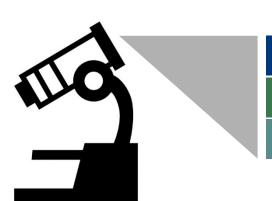


МЕТОДИКА РАСЧЕТА ИНДЕКСА



WBI (Women Business Index) – показывает уровень благоприятствования деловой и социальной среды для развития женского предпринимательства в России.

- Индекс строится по трем с ключевым показателям, которые отражают отношение общества к предпринимательству (макроуровень – культура предпринимательства), экономические условия и инфраструктуру (экосистема) и личные качества и таланты (микроуровень)
- Свою оценку предпринимательской среды дают женщины, которые уже руководят/владеют бизнесом, и те, которые работают по найму или временно не работают. Такой подход позволяет получить комплексную оценку деловой среды



Культура предпринимательства

Предпринимательская экосистема

Личные качества

- Каждый показатель включает блок вопросов и имеет свой вес в сводном Индексе WBI: культура предпринимательства 0,2, предпринимательская экосистема 0,6, личные качества предпринимателей 0,2
- Значение выше 50,0 пунктов указывает на благоприятную среду, а ниже 50,0 пунктов на неблагоприятную



МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ



- В исследовании приняли участие как женщины-предприниматели, так и те, кто работает по найму или временно не работает. Такой подход позволяет учесть как мнение текущих, так и потенциальных предпринимателей, они комплексно оценивауют существующую бизнес-среду.
- 1 волна январь 2016 года, 2 волна август 2016.
- Использованы идентичные блоки вопросов и принципов построения выборки. Таким образом, мы можем говорить о динамике изменения социальной и экономической среды для развития женского предпринимательства по итогам двух полугодий 2016 года.



ЦА 1 - НАСЕЛЕНИЕ

- Женщины в возрасте 18-55 лет, жители городов России с населением 500 000+ человек
- Формализованное on-line интервью (CAWI)
- Объем выборки: 1 000 человек





ЦА 2 - ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ

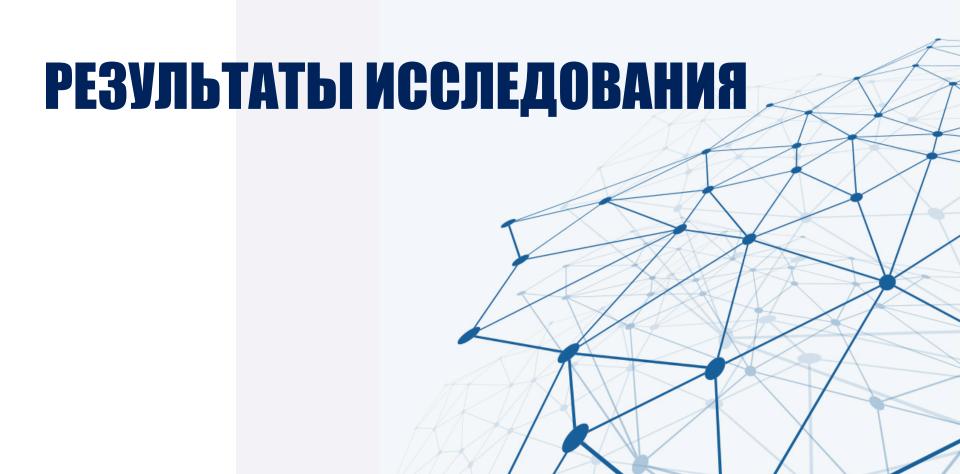
- Женщины, руководители/владельцы предприятий сегмента МСБ
- Формализованное интервью по телефону (CATI)
- Объем выборки: 500 человек

Выборка предприятий строилась по показателям размера и отрасли бизнеса согласно данным Росстат (2013 год):

- Отрасли: торговля (40%), производство (10%), сфера услуг (50%)
- Размер: микро (50%), малый (35%), средний (15%)

Для каждой целевой аудитории была разработана индивидуальная анкета, измеряющая ключевые показатели исследования. Объем анкеты составлял 35 вопросов





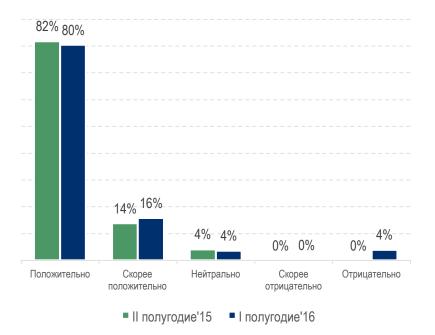


ОТНОШЕНИЕ К ЖЕНСКОМУ ПРЕДРИНИМАТЕЛЬСТВУ

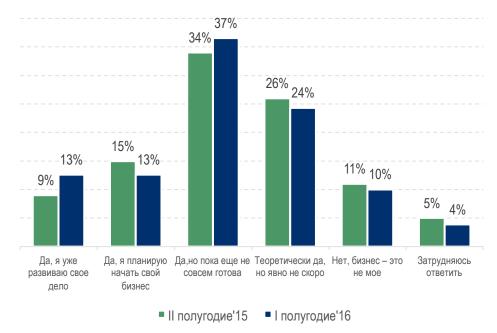


- Абсолютное большинство опрошенных (96%) положительно относится к предпринимательской деятельности, в том числе к самозанятости женщин.
- Существенных изменений не произошло и в части самоидентификации женщин как предпринимателей. Так, доля женщин, готовых начать собственный бизнес, по-прежнему, находится на уровне 50% (в первой волне 49%). Важно отметить что в целом среди населения доля потенциальных предпринимателей составляет 33%. 10% опрошенных заявили, что «не видят себя в роли предпринимателя.

Вопрос: Как Вы относитесь к предпринимательской деятельности? % от всех (ЦА – Женщины, работающие по найму)



Вопрос: Можете ли Вы представить себя предпринимателем?, % от всех (ЦА – Женщины, работающие по найму)

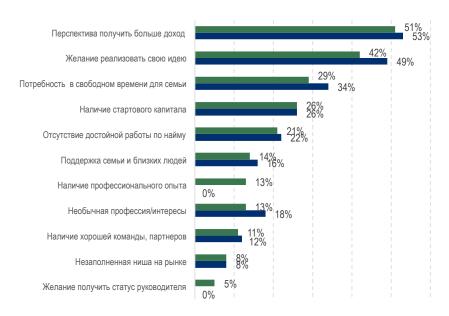


СТИМУЛЫ И БАРЬЕРЫ К ОТКРЫТИЮ БИЗНЕСА



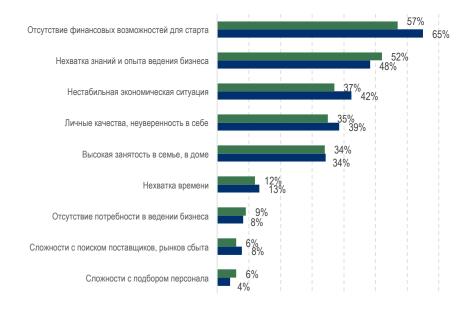
- Наиболее сильным стимулом (для тех, кто еще не начал свое дело) является «перспектива получения большего дохода, чем от работы по найму» (51% в 1 волне; 53% - во 2 волне). Стоит так же отметить, что женщины стали придавать более серьезное значение такому фактору, как самореализация (49% против 42% в 1 волне).
- Основными барьерами к началу собственного бизнеса выступают недостаток финансовых ресурсов (65%) и образования в сфере ведения предпринимательской деятельности (48%). В пятерку основных барьеров вошли также факторы, носящие ярко выраженных гендерных характер. Так, 34% женщин заявляют, что «высокая занятость в семье и наличие маленьких детей» создают трудности на пути к началу предпринимательской деятельности.
 Развитие программ обучения и инфраструктуры для детей может оказать комплексное позитивное воздействие на развитие женского предпринимательства.

Вопрос: Как Вам кажется, что является основным <u>стимулом</u> к открытию бизнеса? % от всех (ЦА – Женщины, работающие по найму)



■ II полугодие'15 ■ I полугодие'16

Вопрос: А что, по Вашему мнению, <u>мешает</u> женщине сегодня открыть собственный бизнес? % от всех (ЦА – Женщины, работающие по найму)



■ II полугодие'15 ■ I полугодие'16

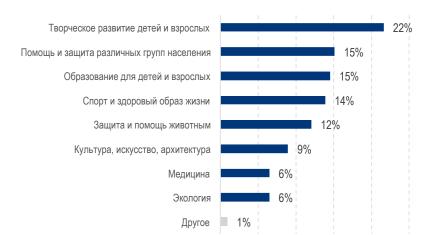


СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО



- Женщины планируют свой бизнес преимущественно в сфере услуг (58%) и торговле (28%). Это отражает общую отраслевую структуру сегмента МСБ. При этом 37% опрошенных заявили, что хотели бы заниматься социальным предпринимательством в сфере творческого развития детей и взрослых (22%) и помощи различным группам населения (15%), а также в других социально значимых направления.
- Если говорить о действующем социально-ориентированном бизнесе, 30% женщин-предпринимателей отнесли свою деятельность к социальной сфере. В первую очередь в области помощи различным группам населения: детям, пожилым людям, инвалидам (29%), в медицине (11%), образовании (11%) и спорте (11%).
- Если сравнить потенциальный интерес предпринимателей и текущую деятельность, то можно увидеть повышенный интерес к творческому развитию детей
 и взрослых и относительно небольшое количество действующих проектов в этой области. Это может быть хорошей нишей развития для женщин в период
 рождения и воспитания детей, так как позволит успешно совмещать интересы семью и профессиональной реализации.
- Интересно отметить, что даже те женщины, бизнес которых напрямую не связан с общественно-значимой деятельностью, стремятся организовать свои предприятия с опорой на принципы социальной ответственности.

Вопрос: В какой сфере социального предпринимательства Вы хотели бы работать? (ЦА – женщины, работающие по найму, планирующие заниматься социальным предпринимательством, n=370 чел)



Вопрос: В какой области социального предпринимательства Вы работаете? (ЦА – женщины социальные предприниматели, n=150 чел)





WOMEN BUSINESS INDEX (WBI)

- Культура предпринимательства
- Предпринимательская экосистема
- Личные качества





МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

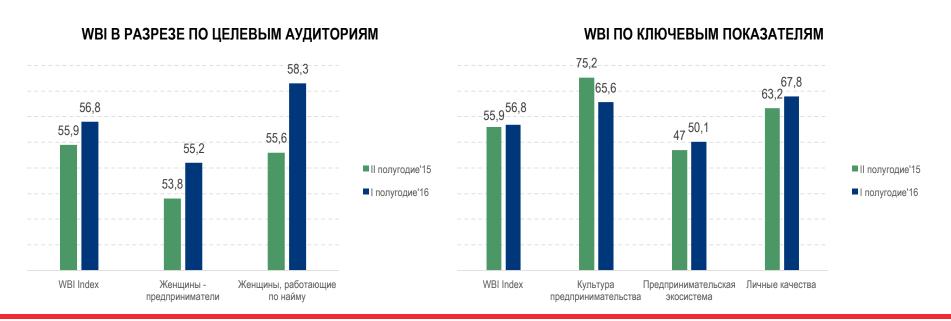
индекс wbi



56,8

Значение Индекса WBI во 2м полугодии 2016 года отражает рост деловой активности в сфере женского предпринимательства. В целом представительницы всех целевых групп склонны считать, что сложившаяся социальная среда благоприятна для развития бизнеса. При этом, женщины, которые в настоящее время не занимаются бизнесом, выражают в этом отношении чуть более высокие оценки (58,3 против 55,2 у предпринимателей)

Важно отметить, что таких высоких показателей удалось достичь, в основном, за счет позитивной оценки уровня предпринимательской культуры и личных качеств руководителей. При этом, не смотря на то, что показатели по блоку «Предпринимательская экосистема» поднялись чуть выше 50 пунктов, экономический блок, по-прежнему, демонстрирует сжатие деловой активности.



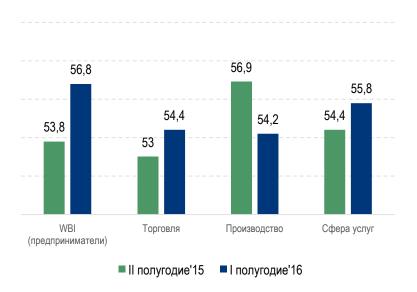


ИНДЕКС WBI: ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ

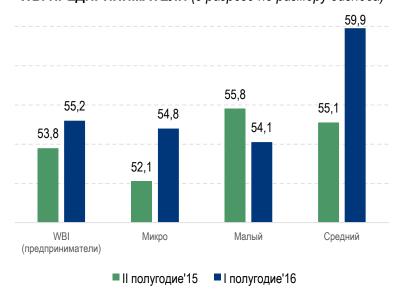


- В условиях нестабильной экономической ситуации и политики импортозамещения, средние предприятия чувствуют себя увереннее (59,9), чем микро (54,8) и малые (54,1). Важно отметить, что только руководители средних предприятий дают позитивные оценки в части «Предпринимательской экосистемы» (54,6 против 48,9 в микро бизнесе; 48,0 в малом бизнесе). Это также выражается в высоких оценках таких показателей как «Прибыль» (57,5), «Штат» (56,8), «Доступность финансирования» (49,7) и позитивных ожиданиях на следующее полугодие в сегменте среднего бизнеса.
- В отраслевом разрезе наиболее уверенно себя чувствуют предприниматели, осуществляющие свою деятельность в сфере услуг. Сжатие деловой активности наблюдается в производстве (56,9 в 1 волне; 52,6 во 2 волне).

WBI ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ (в разрезе по отрасли бизнеса)



WBI ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ (в разрезе по размеру бизнеса)





ПОКАЗАТЕЛЬ 1: «КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Показатели:

Отношение общества к предпринимательству

- Отношение референтной группы



ИНДЕКС WBI — КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (1)

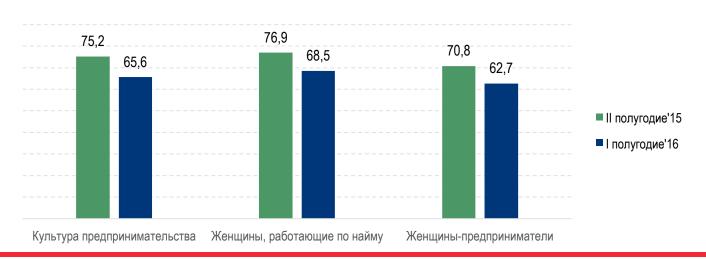


65,6

Показатель «Культура предпринимательства» отражает лояльность российского общества к развитию женщин в сфере предпринимательства. Однако, значение данного показателя значительно сократилось за прошедшие 6 месяцев (с 73,2 – в 1 волне до 65,6 – во второй волне). Стоит так же отметить, что оценка данного показателя несколько ниже у женщин, которые уже активно занимаются предпринимательской деятельностью, чем у тех, кто только это планирует (68,5 против 62,7).

36% женщин-предпринимателей, считают, что за последнее время улучшилось общественное мнение по отношению к женщинам, ведущим активную профессиональную деятельность (среди женщин, не занимающихся бизнесом, об этом заявили 62% опрошенных). Это, в свою очередь, свидетельствует о том, что современные женщины, ведущие активную профессиональную деятельность, продолжают сталкиваться со стереотипами. 68% женщин-предпринимателей убеждены, что в ближайшее время не стоит ожидать положительных изменений в данной сфере.

WBI – КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНМИАТЕЛЬСТВА





ИНДЕКС WBI — КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (2)



- Значение показателя «Культура предпринимательства» находится на достаточно высокой отметке и свидетельствует о высоком уровне культуры предпринимательства в стране даже после сокращения за прошедшие 6 месяцев.
- Наиболее высокие оценки в части «культуры предпринимательства» выражают представительницы среднего бизнеса. Они значительно реже других заявляют о том, что сталкивались с непониманием со стороны референтной группы (семья, друзья, коллеги) и с гендерными стереотипами, связанными с ведением бизнеса.
- При анализе отраслевой специфики показателя «культура предпринимателя» наиболее низкие оценки были выявлены у предприятий, функционирующих в производственной сфере. Представительницы данной сферы чаще других сталкивались с непониманием со стороны ближайшего окружения и общества в целом.

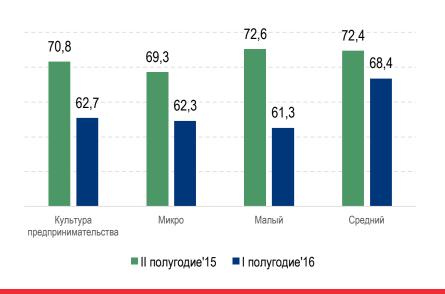
WBI - КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

(в разрезе по отрасли бизнеса)

73,6 70,8 69,1 62,6 59,8 Бультура предпринимательства Торговля Производство Сфера услуг

WBI - КУЛЬТУРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

(в разрезе по размеру бизнеса)





ПОКАЗАТЕЛЬ 2:

«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ЭКОСИСТЕМА»

Показатели:

- Бизнес-климат
- Экспортный потенциал
- Меры гос. поддержки бизнеса
- Прибыль
- Штат сотрудников
- Доступность финансирования
- Доступность бизнес-образования





ИНДЕКС WBI — ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ЭКОСИСТЕМА



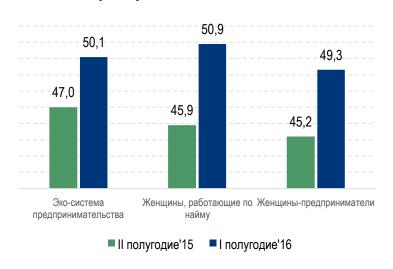
ЭКОСИСТЕМА

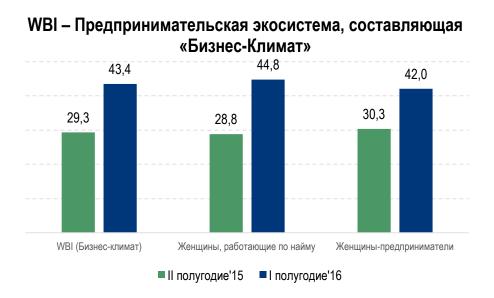
50,1

Значение показателя «Предпринимательская экосистема» во 2м полугодии 2016 года отражает улучшение условий для ведения бизнеса. Не смотря на это, респонденты отмечают, что в настоящее время в стране неблагоприятные условия начала собственного бизнеса. Только 14% предпринимателей и 18% женщин, не занимающихся бизнесом, выражают надежды на улучшение ситуации в ближайшее время; при этом более 60% опрошенных уверены, что положительных изменений ожидать не стоит.

По итогам 1го полугодия 2016 года женщины гораздо выше оценивают одну из составляющих экосистемы предпринимательства - бизнес-климат, чем шестью месяцами ранее. Это может быть связано как с общей стабилизацией экономической ситуации и адаптации к сложившимся условиям, так и с сезонным фактором летнего и зимнего периодов.

WBI – Предпринимательская экосистема





^{*} Частный показатель



ИНДЕКС WBI — БИЗНЕС-КЛИМАТ

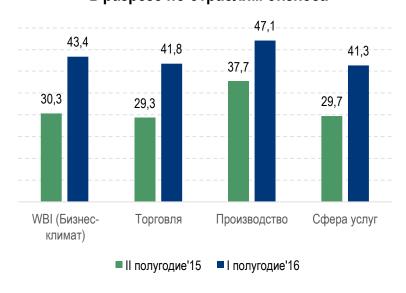


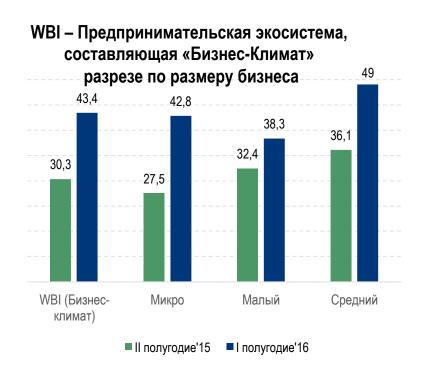
БИЗНЕС-КЛИМАТ

43,4

При общей скорее негативной оценке условий ведения бизнеса (бизнес-климат ниже 50 п) стабильнее себя ощущает средний бизнес, а малый, напротив, демонстрирует наиболее пессимистические оценки деловой среды. Это может быть связано с меньшей устойчивостью и меньшим запасом прочности у небольших компаний, они первые на себе ощущают как позитивные, так и негативные меры воздействия. При этом микробизнес, как правило, находится на самых первых этапах развития, команда полна оптимизма и амбиций и многие проблемы воспринимаются не так остро и отчетливо, как у опытных предпринимателей.

WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Бизнес-Климат» в разрезе по отраслям бизнеса







ИНДЕКС WBI — ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ (1)



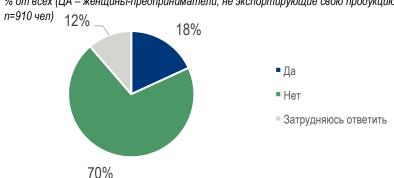
- ✓ Большинство опрошенных предпринимателей (91%) заявляют о том, что их бизнес носит локальных характер и не ориентирован на экспорт
- √ 26% реализуют свою продукцию в других регионах России, 7% ориентированы на международный рынок. В основном это средние компании, функционирующие в производственной сфере.
- √ 70% представительниц локальных предприятий не планируют делать ставку на экспорт. Это связано, в первую очередь, с тем, что сама бизнес-идея носит локальный характер (41%) и не пригодна к масштабированию. Около четверти опрошенных также убеждены, что за рубежом слишком высокий уровень конкуренции и производимая продукция не будет востребована. Важно отметить, что 5% все же уверены, что производимая продукция может быть интересна в других странах, но на данный момент эти предприниматели не знают как и кому предложить свои товар и услуги.

Вопрос: Сейчас Вы реализуете свою продукцию/услуги:

% от всех (ЦА – женщины-предприниматели)

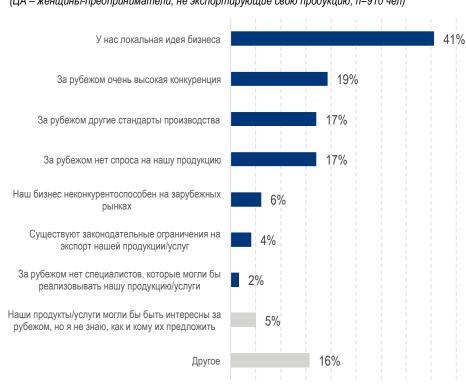


Вопрос: Хотели бы Вы экспортировать свои продукты/слуги в другие страны? % от всех (ЦА – женщины-предприниматели, не экспортирующие свою продукцию,



Вопрос: Почему Вы не экспортируете свою продукцию/услуги?

(ЦА – женщины-предприниматели, не экспортирующие свою продукцию, п=910 чел)



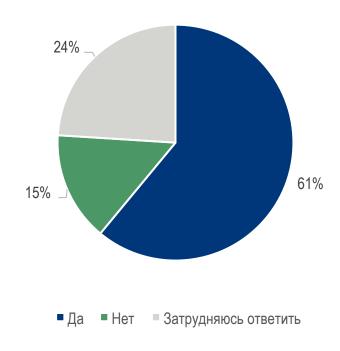


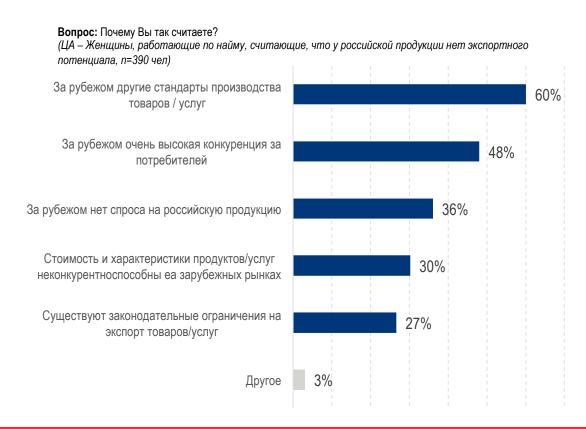
ИНДЕКС WBI — ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ (2)



- ✓ Женщины, которые в настоящее время не занимаются предпринимательской деятельностью, выражают более позитивные взгляды на возможности развития экспорта. Так, более половины (61%) убеждены, что российские товары и бизнес-идеи могут быть востребованы в других странах мира.
- ✓ При этом те, кто считают, что экспорт российских товаров не будет успешен, связывают это с тем, что «за рубежом другие стандарты производства продукции» (60%). Кроме того, по мнению опрошенных, «в других странах мира достаточно высокая конкуренция» (48%) и «спроса на российскую продукцию не будет» (36%).

Вопрос: Как Вы считаете российские товары, услуги или бизнес-идеи могли бы быть востребованы сейчас в других странах мира? % от всех (ЦА – Женщины, работающие по найму)



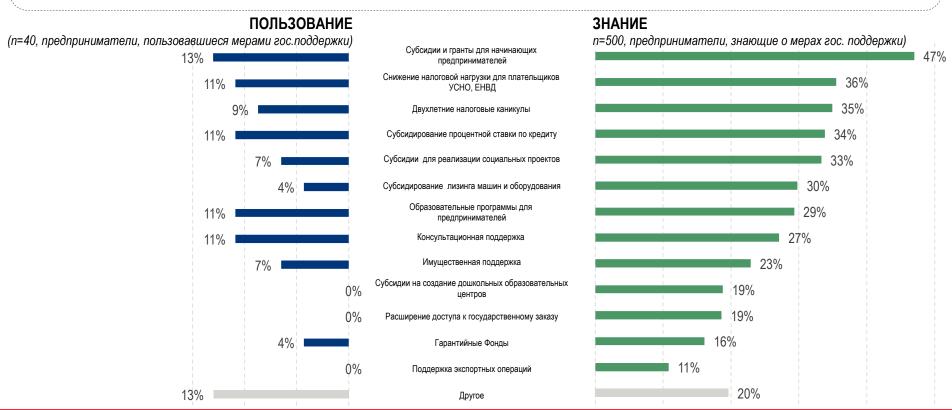




ИНДЕКС WBI — МЕРЫ ГОС. ПОДДЕРЖКИ



- Предприниматели демонстрируют высокий уровень знания мер государственной поддержки бизнеса особенно в части финансовых инструментов. Наиболее
 известными являются: «субсидии и гранты для начинающих предпринимателей» (47%), «снижение налоговой нагрузки для плательщиков УСНО, ЕНВД,
 патента» (36%), «двухлетние налоговые каникулы для начинающих предпринимателей» (35%).
- При этом, только 8% предпринимателей заявляют о том, что за последние пять лет являлись адресатом государственной поддержки. В целом по стране данный показатель находится на уровне 12%. Наиболее часто предприниматели получали «субсидии и гранты для начинающих предпринимателей» (13%)
- Каждая пятая женщина, не занимающаяся бизнесом, с уверенностью говорит о том, что «знает о программах государственной поддержки российских предпринимателей». При этом 62% убеждены в доступности государственной поддержки, а 27% считают, что государственную поддержку получить практически невозможно





ИНДЕКС WBI – ПРИБЫЛЬ



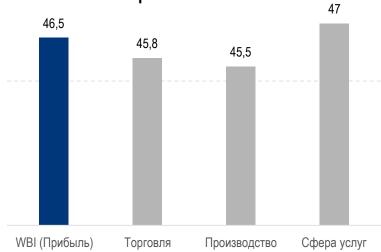
ПРИБЫЛЬ

46,5

Значение показателя «Прибыль» свидетельствует о падении выручки предпринимателей по итогам 1го полугодия 2016 года. В этом отношении стабильно себя ощущает только средний бизнес: 43% заявляют, что за прошедшие полгода оборот компании вырос; 32% уверены, что в следующем полугодии смогут улучшить свои показатели эффективности (прибыли). В сфере услуг дела обстоят чуть лучше, чем в торговле и производстве, это можно связать с летним сезоном, высокой туристической активностью в отпускной период.

Рост оборота средних компаний связан в том числе и с бОльшей доступностью финансирования для этого сегмента бизнеса по сравнению с малыми и микро предприятиями, а также с возможностью предлагать более конкурентоспособные условия за счет больших масштабов и автоматизации процессов. Переломным для устойчивости и успеха бизнеса является момент перехода компании из сегмента малого в средний бизнес.

WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Прибыль» в разрезе по отраслям бизнеса



WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Прибыль» разрезе по





ИНДЕКС WBI – КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



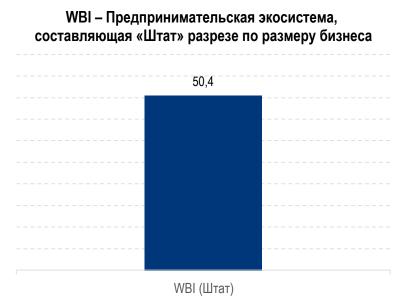
ШТАТ

50,4

Компонента «Штат» показателя «Предпринимательская экосистема» Индекса WBI находится выше 50 пунктов и является одной из наиболее высоких в составе Индекса. За прошедшее полугодие предприниматели не сокращали свою команду. 17% при этом выразили желание увеличить штат сотрудников в следующем полугодии. Стоит отметить, что данная тенденция характерна не только для женского предпринимательства, но и для российского бизнеса в целом, об этом свидетельствуют стабильные показатели уровня безработицы. Команда является одним из ключевых факторов успеха в сегменте МСБ, поэтому ее сохраняют максимально долго и тщательно.

Лучше всего ситуация с кадрами обстоит в среднем бизнесе. Так, 28% средних предприятий расширили штат сотрудников в прошедшем полугодии и около трети опрошенных планируют расширение в ближайшем будущем. Отраслевой специфики в планировании и управлении человеческими ресурсами не выявлено.







ИНДЕКС WBI – ДОСТУПНОСТЬ ФИНАСИРОВАНИЯ (1)



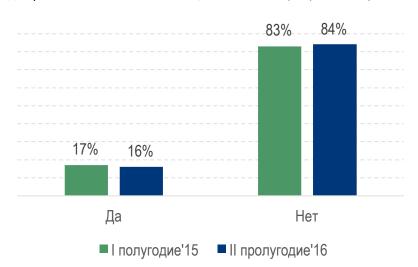
ДОСТУПНОСТЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ

47,9

Компонента «Доступность финансирования» показателя «Предпринимательская экосистема» Индекса WBI отражает улучшение кредитных условий для бизнеса. При этом респонденты отмечают, что в следующем полугодии ситуация с получением дополнительного финансирования усложнится. Важно отметить, что на доступность кредитов оказывают влияние не только ставка, но и требования банков к заемщикам, а также срок рассмотрения заявки.

По данным опроса 16% компаний МСБ получили финансовые ресурсы в первом полугодии 2016 года и 22% заявляют, что будут испытывать потребность в дополнительном финансировании во втором полугодии 2016 года. При этом банковский кредит как юридическое лицо получили 36% компаний, остальные использовали розничные кредиты или другие источники финансирования.

Вопрос: Привлекали ли Вы за последние 6 месяцев доп. фин. ресурсы для развития бизнеса?, % от всех (ЦА – Женщины – предприниматели)



Вопрос: В какой форме Вы привлекали фин. ресурсы? % от тех, кто привлекал, n=80 (ЦА –Женщины- предприниматели)





ИНДЕКС WBI — ДОСТУПНОСТЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ (2)



- Наиболее позитивные оценки в отношении доступности финансирования высказывают средние предприятия, функционирующие в производственной сфере. Так, 30% руководителей средних предприятий заявили, что в прошлом полугодии привлекали дополнительные финансовые ресурсы для развития бизнеса. Кроме того, 43% из них в качестве основного источника финансирования использовали банковские кредиты, оформленные от имени юридического лица.
- Предприниматели, привлекающие дополнительное финансирование на развитие бизнеса, утверждают, что легко смогли его получить. При этом, проще всего получить финансовые ресурсы смогли именно микро предприятия. Это может быть связано в меньших объемах финансирования, необходимый малому бизнесу, а также с действием программ гос. поддержки производственных предприятий
- Стоит отметить, что предприниматели, в основном, привлекали дополнительные финансовые ресурсы для закупки/обновления оборудования (36%), а так же для запуска новых наименований продукции/услуг (13%)

WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Доступность финансирования»

(в разрезе по отрасли бизнеса)
51,5

47,9

47,3

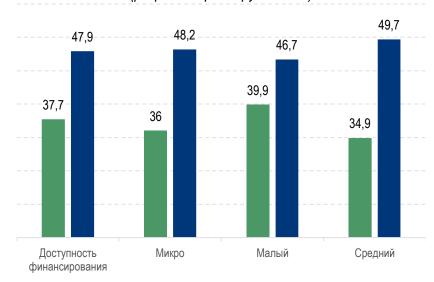
37,3

Доступность финансирования

Торговля Производство Сфера услуг

WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Доступность финансирования»

(разрезе по размеру бизнеса)





ИНДЕКС WBI — ДОСТУПНОСТЬ ОБРАЗОВАНИЯ



ОБРАЗОВАНИЕ

58,8

Все исследуемые целевые аудитории высоко оцениваю доступность бизнесобразования. При этом женщины, не занимающиеся бизнесом, чаще говорили о том, что для них такое образование менее доступно (60,6 у женщин-предпринимателей против 57,0 у женщин, не занимающихся бизнесом). Повышение доступности бизнес-образования является одной из важных точек роста женского предпринимательства наряду с доступностью финансирования.

42% женщин-предпринимателей заявляют о том, что уже получали дополнительное образование/проходили курсы тренинги в области организации и развития бизнеса (среди женщин, не вовлеченных в предпринимательскую деятельность, бизнесобразование получали только 21%). При этом четверть опрошенных уверены, что ближайшее время бизнес-образование станет еще более доступно.

WBI – Предпринимательская экосистема, составляющая «Доступность бизнес-образования»





БЛОК 3: «ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА»

Показатели:

- Профессиональные навыки
- Личная жизнь и увлечения





ИНДЕКС WBI – ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА (1)

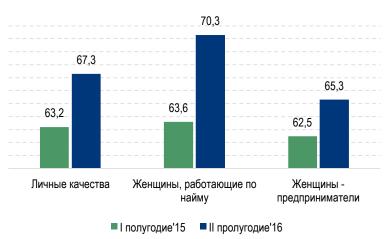


67,3

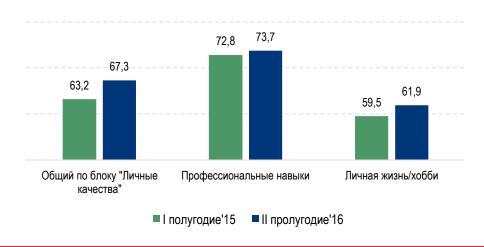
За прошедшие полгода женщины стали еще более позитивны в оценках своих профессиональных навыков и личной жизни. При этом данная тенденция характерна как для предпринимателей, так и для тех женщин, которые в настоящее время работают по найму. Немаловажным фактором при этом является летний период и общий моральный подъем на фоне отпускных периодов.

Женщины-предприниматели чаще говорят, что за последние 6 месяцев повышали свои профессиональные навыки (50% против 47% у женщин, не занимающихся предпринимательской деятельностью). При этом практически половина опрошенных в каждой из исследуемых целевых аудиторий заявляют о том, что они планирую совершенствовать свои профессиональные компетенции в следующем полугодии. Интересно отметить, что женщины, которые не занимаются бизнесом, дают более высокие оценки своей личной жизни. Это может быть обусловлено тем, что у них чуть больше свободного времени, которое они посвящают своим интересам.

WBI показатель «Личные качества»



WBI показатель «Личные качества»



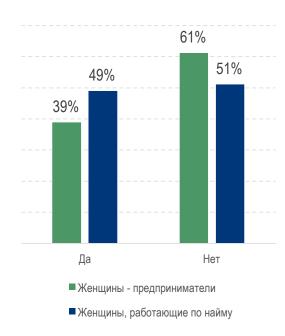


ИНДЕКС WBI – ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА (2)

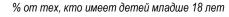


- Женщины-предприниматели и женщины, работающие по найму, по-разному оценивают те изменения, которые произошли в их профессиональной деятельности с рождением детей. Так, только 16% женщин-предпринимателей считают, что с появлением детей их предпринимательская деятельность стала хуже (не хватало времени на семью и работу). Такого же мнения придерживаются почти четверть опрошенных женщин, которые не занимаются бизнесом.
- Около 30% считают что, их профессиональная деятельность никак не изменилась с рождением детей. Доля тех, кто считает, что после рождения детей их профессиональная деятельность улучшилась, составляет не более 8-9%.
- Учитывая тот фактор, что часто женщины начинают свои проекты в сфере образования и воспитания детей, можно говорить о том, что предпринимательство позволяет гармонично сочетать материнство и профессиональную реализацию женщины.

Вопрос: Есть ли у Вас дети младше 18 лет? % от всех опрошенных



Вопрос: Как изменилась Ваша профессиональна деятельность (бизнес) с рождением детей?







БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!

В документе использованы данные Индекса WBI

Организатор



Партнеры





Исполнитель



